



**IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA
(SMK3) UNTUK MENCAPAI *ZERO ACCIDENT*
DI PT WIKATAMA INDAH SIGARET
INDONESIA**

**Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program S1**

TRI AJI ARIWIBOWO

NIM. 2009 – 11 – 027

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2013**

**IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3)
UNTUK MENCAPAI *ZERO ACCIDENT*
DI PT. WIKATAMA INDAH SIGARET INDONESIA**

Skripsi ini diajukan dan dipertahankan dihadapan tim penguji ujian skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Kudus, September 2013

Mengetahui

Ketua Progdi

Pembimbing I

Noor Aziz, SE, MM
NIP. 0610702010101179

Drs. H. Masluri, MM
NIP. 19541010 1980031010

Mengetahui

Dekan

Pembimbing II



Drs. H. Mochamad Edris, MM
NIP. 0610702010101021

Drs. Mamik Indaryani, MS
NIP : 0610702010101010

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah S.W.T yang telah memberikan kesehatan dan kenikmatan iman, dan shalawat serta salam selalu tercurah kepada Rasul Muhammad SAW yang telah memberikan teladan hidup kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul : **“IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA UNTUK MENCAPAI *ZERO ACCIDENT* DI PT. WIKATAMA INDAH SIGARET INDONESIA”**.

Dalam proses penulisan sampai dengan terselesaikannya skripsi ini, tentunya banyak sekali pihak yang berkontribusi didalamnya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada berbagai pihak tersebut, diantaranya:

1. Bapak Dr. Drs. H. Mochamad Edris, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Drs. H. Masluri, MM. dan Ibu Drs. Mamik Indaryani, MS. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga dalam membantu penulis dalam proses pembuatan skripsi serta membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Noor Aziz, SE, MM. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
4. Bapak Dr. Drs. HM. Zainuri, MM. selaku dosen wali yang senantiasa memberikan pengarahan bagi penulis sekaligus sebagai wali selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah menunaikan kewajibannya dalam menyampaikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Seluruh staff karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
7. Rekan-rekan relasi di Kudus yang telah memberi input dan support untuk meneruskan studi ke Perguruan Tinggi.

8. Bapak Antonius Bambang Sutrisno selaku Pimpinan dan rekan-rekan kerja di PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia yang telah membantu memberikan data dan laporan yang dibutuhkan sehingga sangat membantu penulis dalam mengumpulkan data penelitian dan menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga besar R. Sutarno Djoyo Atmojo, om dan tante sekalian, terutama orangtua tercinta Ibu Rustarmiati dan Bapak Hartono Djoyo Martono atas bekal hidup yang selama ini beliau berikan, serta kakak-kakakku tersayang, Mbak Ning dan Mas Agus (atas *support* disaat-saat sulitku termasuk kesulitan finansial), Mas Tomo (yang telah memberikan pelajaran hidup yang sangat berarti), adikku Dyah Setyowati (yang membuatku iri dengan prestasi kuliahnya yang baik)
10. Keluarga kecilku, istriku Ratnawati tersayang, anak-anakku Desya Amalia Wibowo dan Deana Shafira Wibowo (penyemangat, penghapus kesedihan dan lelah batinku)
11. Teman-teman kampus, Pandowo Limo (penulis + Budi, Ricki, Udin, Andi Komting), Boyband kampus (Qorib, Rully, Cahya, Udin, Fanny), beserta teman-teman lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Dan akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang.

Kudus, 22 September 2013

Tri Aji Ariwibowo

NIM : 2009-11-027

ABSTRACT

In the era of globalization, the need for security and health in the community has increased as a result of globalization and free trade. The existence of Occupational Health and Security (K3) will ensure the development of industry investment in Indonesia. K3 increasing needs not only in industrialized societies (formal sector) but also important for the public sector players in particular small and medium-scale enterprises (small medium enterprise).

PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia is a middle class in the category of companies with a high level of potential hazard that must apply SMK3. The purpose of this study was to describe the implementation SMK3 to achieve zero accident at PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia. More specifically is compliance with the latest regulations of Government Regulation Number 50 of 2012 on the application of SMK3.

Keywords: K3, SMK3.



ABSTRAK

Di era globalisasi sekarang ini, kebutuhan akan keselamatan dan kesehatan kerja di masyarakat semakin meningkat sebagai dampak dari globalisasi dan perdagangan bebas. Keberadaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) akan menjamin perkembangan investasi industri di Indonesia. Kebutuhan K3 yang semakin meningkat tidak hanya pada masyarakat industri (sektor formal) tetapi juga penting bagi masyarakat khususnya pelaku sektor usaha skala kecil dan menengah (*small medium enterprise*).

PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia adalah perusahaan golongan menengah yang masuk kategori perusahaan dengan tingkat potensi bahaya tinggi sehingga wajib menerapkan SMK3. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan implementasi SMK3 untuk mencapai *zero accident* di PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia. Lebih khususnya lagi adalah kesesuaian dengan peraturan perundangan terbaru yaitu Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012 tentang penerapan SMK3

Kata Kunci : K3, SMK3

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	1
1. 1 Latar Belakang	1
1. 2 Perumusan Masalah	6
1. 3 Pertanyaan Penelitian	6
1. 4 Tujuan	7
1. 5 Ruang Lingkup	7
1. 6 Kegunaan	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2. 1 Integrasi SMK3 dengan Manajemen Sumber Daya Manusia ..	9

2. 2	Pengertian dan Tujuan Keselamatan dan Kesehatan Kerja	13
2. 3	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)	18
2. 4	Kewajiban Implementasi SMK3 di Perusahaan	23
2. 5	Pedoman Penerapan SMK3 (Lampiran I, Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012)	24
2. 6	Penelitian Terdahulu	43
2. 7	Kerangka Pemikiran Teoritis	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		49
3.1	Rancangan Penelitian	49
3.2	Variabel Penelitian	49
3.3	Jenis dan Sumber Data	51
3.4	Populasi dan Sampel	51
3.5	Pengumpulan Data	53
3.6	Pengolahan Data	54
3.7	Analisa Data	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		59
4.1	Gambaran umum PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia	59
4.2	Implementasi SMK3 di PT. Wikatama Indah Sigaret Indonesia	67
4.3	Penyajian Data	95
4.4	Analisis Data	111

4.5	Pembahasan	116
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		128
5.1.	Kesimpulan	128
5.2.	Saran	131

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penilaian Tingkat Penerapan SMK3.....	11
3.1 Hasil Teknik Sampling	53
3.2 <i>Score Critical Point</i> K3	56
3.3 Penilaian Tingkat Penerapan SMK3.....	58
4.1 Jumlah dan Komposisi Tenaga Kerja	60
4.2 Peraturan Perundangan Implementasi SMK3.....	75
4.3 Susunan Kepengurusan P2LK3	78
4.4 Peserta Pelatihan LK3	81
4.5 Rambu-rambu K3 Perusahaan	84
4.6 Kegiatan Patrol LK3	93
4.7 Hasil Pengukuran Limbah	96
4.8 Hasil Pengujian Penerangan	97
4.9 Hasil Pengujian Kebisingan Ambien.....	98
4.10 Hasil Pengujian Iklim Kerja	98
4.11 Hasil Pengujian Kadar Debu	99
4.12 Hasil Pengujian Emisi Sumber Bergerak	99
4.13 Hasil Pengujian Kualitas Udara Emisi Sumber Tidak Bergerak	100
4.14 Hasil Pengujian Kualitas Udara Ambien.....	101
4.15 Konversi Capaian Hasil Audit SMK3 Internal	102
4.16 Rekapitulasi Hasil Audit Internal Nilai FR dan SR.....	103
4.17 Distribusi Responden Berdasarkan Status	104

4.18	Distribusi Responden Berdasarkan Umur	104
4.19	Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	105
4.20	Distribusi Responden Berdasarkan Masa Kerja	105
4.21	Capaian Nilai Penerapan SMK3	106
4.22	Capaian Nilai Variabel Penetapan Kebijakan K3	107
4.23	Capaian Nilai Variabel Perencanaan K3	107
4.24	Capaian Nilai Variabel Pelaksanaan Rencana K3	108
4.25	Capaian Nilai Variabel Pemantauan dan Evaluasi Kinerja K3	109
4.26	Capaian Nilai Variabel Peninjauan Ulang dan Peningkatan Kinerja SMK3 oleh Manajemen.....	109
4.27	Perbandingan Dengan Penelitian Terdahulu.....	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	48
4.1 Flowchart Proses Produksi Primary	62
4.2 Flowchart Proses Produksi SKM.....	63
4.3 Flowchart Proses Produksi SKT.....	64
4.4 Struktur Organisasi Perusahaan dan Posisi P2LK3	66
4.5 Struktur P2LK3 Perusahaan	69
4.6 Struktur <i>Emergency Respon Team (ERT)</i>	80
4.7 Pemasangan Poster K3 di lokasi Perusahaan	88
4.8 Latihan Simulasi Evakuasi Kebakaran di Perusahaan	88
4.9 Penempatan Savety Sign, APAR dan APD di lokasi Perusahaan	89
4.10 Grafik Capaian Penerapan SMK3	112
4.11 Grafik Capaian Penetapan Kebijakan K3	112
4.12 Grafik Capaian Perencanaan K3.....	113
4.13 Grafik Capaian Pelaksanaan Rencana K3	114
4.14 Grafik Capaian Pemantauan dan Evaluasi Kinerja K3.....	114
4.15 Grafik Capaian Peninjauan Ulang dan Peningkatan Kinerja SMK3 oleh Manajemen	115

DAFTAR SINGKATAN

Singkatan	Nama	Pemakaian pertama kali pada halaman
<i>WTO</i>	<i>World Trade Organization</i>	1
<i>GATT</i>	<i>General Agreement on Tariffs and Trade</i>	1
<i>ILO</i>	<i>International Labor Organisation</i>	2
K3	Keselamatan dan Kesehatan Kerja	2
<i>GNP</i>	<i>Gross National Product</i>	2
SMK3	Sistem manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	3
P2K3	Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	3
PAK	Penyakit Akibat Kerja	5
SKM	Sigaret Kretek Mesin.....	7
SKT	Sigaret Kretek Tangan.....	7
<i>PA</i>	<i>Performance Appraisal</i>	10
<i>FR</i>	<i>Frequency Rate</i>	11
<i>SR</i>	<i>Severity Rate</i>	11
KK	Kecelakaan Kerja	13
SDM	Sumber Daya Manusia	13
P2LK3	Panitia Pembina Lingkungan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja	51
<i>HMI</i>	<i>Human Monitoring Interface</i>	61
TFB	Tembakau <i>Finished Blend</i>	66
LK3	Lingkungan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja	72

<i>AIHIRA</i>	<i>Aspect Impact Hazard Identification & Risk Assessment</i>	74
<i>ERT</i>	<i>Emergency Respon Team</i>	80
P3K	Pertolongan Pertama Pada Kecelakaan	82
APAR	Alat Pemadam Api Ringan	82
APAB	Alat Pemadam Api Beroda	83
APD	Alat Pelindung Diri	83
<i>FF</i>	<i>Fire Fighter</i>	85
<i>FA</i>	<i>First Aid</i>	85
<i>SE</i>	<i>Security and Evacuation</i>	85
AMDAL	Analisis Mengenai Dampak Lingkungan	91
NAB	Nilai Ambang Batas	97



